

份 公
书

上 公 ： 份 公
上 ： 上 交
 ： 份
代 ：

信 义 人： 任公
住 ：

信 义 人

一、 书 信 义 人依 《中 人 共 公 》《中 人 共 与 》《上 公 》《公 公 信 内 准 》—— 书》《公 公 信 内 与 准 》——上 公 书》 关 、 件 。

二、 书 ，信 义 人 书 准，其 亦不 其 内 中 任何 ， 与之 冲 。

三、依 《中 人 共 》《上 公 》， 书 全 了信 义 人 份 公 中 份 况。

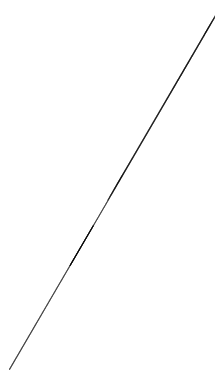
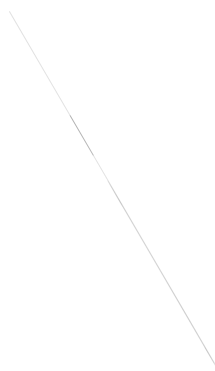
书 ， 书 信 ，信 义 人 任何其他 减 其 份 公 中 份。

、 书 。 信 义 人 专业 ， 任何其他人 供 书中列 信 书做出任何 。

五、 ： 、 中 ； 、中 任公 上 分公 份 ； 、债 人 其 保 与 一 ， 与 《一 》； 、 份 事会 ； 、 其他 （ ）。 一 不 ， 关 。

六、信 义 人 书不 假 、 ， 其 、准 、 个 任。

份 公



一 义

，以下 书中具 下 义：

信 义 人、		任公
		任公
		人 产 会
		产 份 公
上 公 、 份、 公 、公		份 公
		公
		公
债 人		、 债 人
		公
		公
		份 公
业		中 业 公
		份 公
		() 保 份 公
保		中 保 公
		份 公
		中 公
书		份 公 书
中		中 人
		人
人、		依
人		人
中 会		中 会
上交		上 交
《公 》		《中 人 共 公 》
《 》		《中 人 共 》
《 》		《上 公 》

《准》		《公公信内与准—— 书》
《准》		《公公信内与准—— 上公书》
《划》		人准《公 其全公公划》
《》		，其全公、 人与人公《公人 公、公产份 与任公 公之》
		信义人与，保 、 决与保一 份份决，份
		交之个
债人		《企业产》企业个、分 全体债人
		债人出份 ，份
保		保债人下份， 份
出		保中，债人，以元 优先分
		于，债人，于 个内，债人，以元（ 份， 之价，先 且不于分） 分
元、万元		人元、人万元

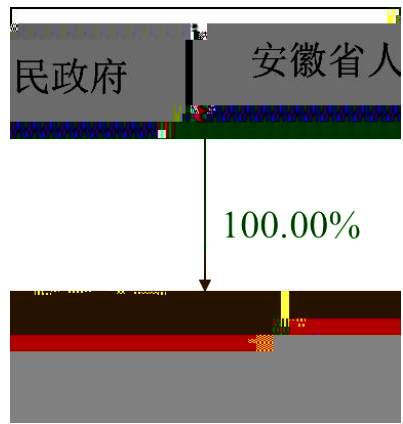
书中 值保 两位 ， 出 分 值之 与
不 况， 为 五入 。

二 信 义 人介

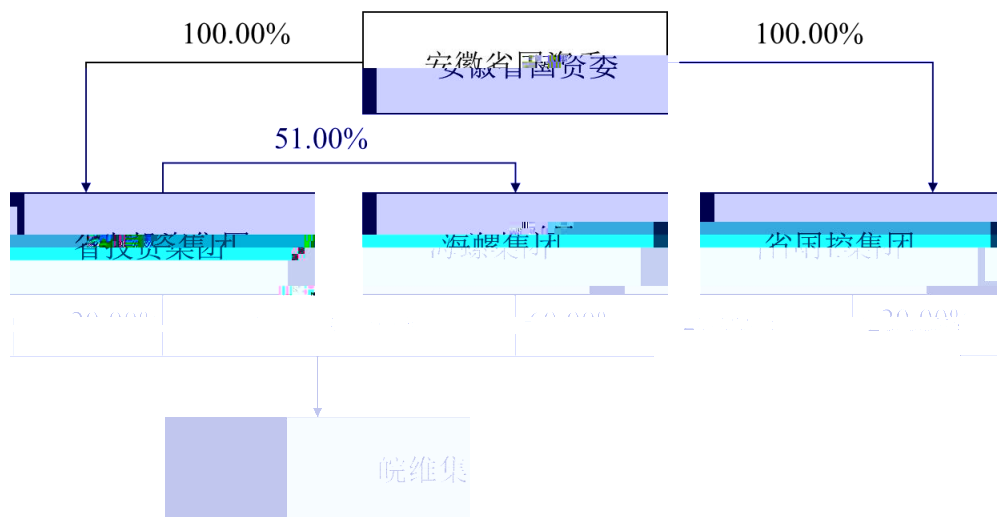
一、信 义人人 况况

书 之 ，信 义 人为 ， 况 下：

公	任公
一 会信 代	
册	万元
代 人	
册 住	
公	任公 （ ）
产 （不 ）、 、 产 ；	
产 、 产 ； 作。（依 准 ，	
关 准 ）	



与、事，
份 例分 偿划、
； 份 偿划 以，
； 人
例分 偿划、。
偿划，，为
东，、分，
人仍为。关 下：



(二) 信 义 人 东、 人 况

、 东 况

书，人，
人 出 企业 出 人，
人。
书，与、
事 中，，为 东。
人仍为。 况 下：

公	任公
一 会信 代	
册	亿元
代 人	军
册 住	
公	其他 任公
	产、、产 交，、产（）、 仪、仪、产，、仓储、 、出，产（下公）、、 ，业，产，。 ， 业 内、上 人（上 三 关 件）。

、 人 况
书 之， 人为。
人，一 会信 代 为。
为 代。

三、信 义 人 其 东 企业 主 业 况
(一) 信 义 人 企业 主 业 况
书 之， 企业 况 下：

	企业	册 (万元)	例	
				：， 、乙、乙、 业乙、业冰乙、乙、 产（于 产内企业产 上产）。一： 低 列产、乙、 丝、 、乙、 、再分乳、 关产、乙、 、切、乙乳 、、、、 ，业与三 （分公）， ，， ； 产产与；代 出业 （企业出准 ）（依准 ，关准 ）

：企业准为主下公。

(二) 信 义 人 东 企 业 主 业 况

书，与、
事 中，，为东。

企业 况 下：

	公	册 (万元)	例	主 业
				、凝 产、
				中、具产、产 、以
	保			业、
				、凝其 关上产

	公	册 (万元)	例	主 业
	公			以从事、 产、会 企业
	任 公			凝，乙、 乙， 促、促、 、保以全 储、 产
	公			出、内业、 、业、业 、产业、
	任公			、保、业、 、
	产业 公			以、保、产 、
	公			、业

：企业准为上公主一公；
：、（）公
保份；任公
份。上中保、、例为
例，其余企业例为。

、信义人从事主业务三况

主从事乙（）其产、产。

三主下：

	2025 12 31 /2025	2024 12 31 /2024	2023 12 31 /2023
产（万元）			
债（万元）			
（万元）			
业入（万元）			
净（万元）			
净产			
产债			

：、、中亚会事（伙）
出具保。

五、信 义 人 五 、 况

书 之 ， 五 内 （与
关 ） 、 刑 事 ， 且 不 与 关
事 仲 况。

六、信 义 人 事、 人 况

书 ， 事、 人 况 下：

				住	其他
		事	中		
		事	中		
		事	中		
		事	中		
	刘	事	中		
		事	中		
			中		
	刘		中		
		事会 书	中		
	俊		中		

书 ， 上 人 五 内 （与
关 ） 、 刑 事 ， 且 不 与 关 事
仲 况。

七、信 义 人 其 东 内、 其他上 公

份 公 份 5% 况

（一）信 义 人 内、 其他上 公
份 公 份 5% 况

书 ， 份 ， 内、 上 公
份 况 下：

公		代	册 (万 元)	例	例	主 业
份公						光、偏光、 乳、切、 产 产

(二)信 义 人 东 内、 其他上 公
份 公 份5% 况

书 ， 与 、 、
事 中， ， 为 东。

份 关 况 ， 内、 上 公
份 公 份 况 下：

		代	上	况
			上 交 、 交	
			交	其 公 、 任公 份
	保		交	() 公 保 份
			交	任公 份
	业		交	， () 公 业 份
			交	全 公 公 份

八、信 义 人 其 东 内、 、信
公 、 公 、保 公 其他 5%以上 况

(一)信 义 人 内、 、信 公 、

公、保公其他5%以上况

书之，内、信公、公、保公其他以上况。

	公	册（万 元）	例	例	主 业
	元 公				； ；关 。
	元 公				： 。一 ：中企 业。

：其元公。

(二)信义人东内、信公、公、保公其他5%以上况

书，与、事
中，为东。

内、信公、公、保公其他以上况下：

	公	况
	份 公	公份公 份，公 公， 公
	公	公 公，份公、 兴业公、份公、 出公主体 公，公

：中人《》。

九、信义人两 人 况

书之，信义人两 人为，。

三

决

一、

，业，入债
，偿 债 且 乏 偿。 ， 债 人
，京 中伦（上 ）
事 、 事 、 中兴会 事 （ 伙）为
人。 ， 人 ，
、 。

、 于 份 信 价值 ，
与 ， 下 其全 公
上 公 份、 上 公 决 ：

（ ） ： 债 人 份 ，
份 ；
（ ）保 ： ， 债 人 余 ，
份 ， 保 债 人 下， 债 人 ，
以 元 供 偿 ， 于 个 内
以 元（ ， 份
， 之 价 ） 债 人 保 ， 供
债 人 偿。

（ ） 债 人 其 保 与 一 ， 与
《一 》。

， 为上 公 一 东与
东， 也 为上 公 人。 与 、
、 事 ， 为上 公 东。
、 于 优 为上 公 业 ， 促 其健
， 上 公 产 ， 为上 公 全体 东 。

二、信 义 人 12 个 内 上 公 份 其 份

《上 公 ———上 公 产 关事 》 九
，信 义 人 出具 ：

“、 公 公 下之
个 内不 。

、 公 产 信 优先 份 公
份 之 个 内不 。

、 份 内， 于 份 、
事 分，亦 上 份 。

、 上 与 不 ， 公
中

会 上 交 关 。

、 函 公 下之 。”

事 ， 书 之 ，信 义 人
个 内 上 公 份
划。

关 事 ， 信 义 人 关 、
件， 信 义 。

三、 信 义 人 关

(一) 准

、 ， 债 人 ， 人
， 京 中伦（上 ） 事 、 事 、
中兴会 事 （ 伙）为 人。
人 ， 、 。

关 不 ， 交 事
不 ， 上 公 况， 关信
义 。 分 、 决 、 。

一、信义人上公况

H, 其主体上公

份其决。书, 份

; 份;

上公、上公。

, 上公份、上公

公决。其中

例; 、份

全决与保一。

, 信义人例决例况下:

东	(交 + 《一》)					
	()	例	()	例	份 ()	
其他东						
	2,249,412,863	100.00%	2,249,412,863	100.00%	2,249,412,863	100.00%

, 为公一东与东,

也为上公人。与、

事, 为上公东。

二、

《 》 《 划》， 付
与 ， 下 其全 公
上 公 份、上 公 决
：
() ； 债 人 份 ，
份 ；
() 保 ： ， 债 人 余 ，
份 ， 保 债 人 下， 债 人 ，
以 元 供 偿 ， 于 个 内
以 元 (， 份
， 之 价) 债 人 保 ， 供
债 人 偿。

() 债 人 其 保 与 一 ， 与
《一 》。
， 为上 公 一 东与
东， 也 为上 公 人。 与 、
、 事 ， 为上 公 东。

三、 关 主 内

(一)

， 、 与 、 、
人 《 》 (以下 “ ”)， 主 内 下：

、

(债 人)： 、

乙 (人)：

丙 (人)： 人

份
丁（人）：

（）上 不

人

：

）：乙 以 元（ ）价 债 人
份 ， 份 ， 价 为
元；

）保 ： 余 份 ，
《一 》 内与乙 保 一 ， 内，保
不 。乙 出 与 两 债 人 供 偿
：

① 出

《 划（ ）》 准 内且 产 信 ，
人 书 乙 出 （分 列 债 债 人
债 债 人 ）、 付 （ ×
债 ，以下 “ 出 ”），乙
付 出 。 其他 债 债 人 出 偿 ，
其债 为乙 ， 乙 个 作 内 付 分
债 出

《企业 产 》 分 分 ， 出
分 债 人依 再 产 信 人 产
信 分 。 出 债 人
亏 ， 余 于 偿 债 人
充分 。 出 具体 分 下：

偿债 人 减 ： 产 信 之 个
个 之 ， 价 不低于 元 $\times$ ($\times$ 五
)元 且 、 交 关 之 下，
产 信 偿债 人中 份 二分之一以上债 人 ，
债 人 乙 减 减 ， 但减 、
交 关 。 为免 义， 为 ， 出 决
人 享 ， 其 保债 分 。

偿债 人 优先份 ： 产 信 之 个
内 ， 偿债 人 乙 付优先份 (元 $\times$
($\times$ 五) - 乙 产 信 出
()) 乙 其 产 信 优先 人份 ， 其中
以 为 保 人 其 优先 份 ， 任
一 偿债 人 优先 份 其 债 全
偿债 人 之 债 之 乘以 出 中 保
优先 份 。 出 之优先 偿债 人
付 信 公 之 于 出
偿债 人；

出 ： 产 信 之 个 之 ， 产
信 仍 任 出 且乙 仍享 优先 ，
个 之 为 ， 以 个交 价 为 价。乙
于 其 分 出 余 与优先
， 以 分 、 以 分 ， 以 之任 例 分
。 于乙 以 分 分， 乙 减 作
乙 个交 内 减 ， 分 乙 分

，但 出 债 人中 信 份 二分之一以上
 ，乙 价 不 低于 价，也不 以 二 中 价
 交 其他 减 。 个交 内 乙 分
 ， 余 出 以 分 ； 于以 分
 分，乙 分 乙 余 以 分 价 。

②

于债 人 保 ， 出 之 余 ， 债
 人 于 个 内，以书 乙 元
 上 《 》 之 ， 先
 且不 于 分
 。 人 其 享 决 ， 其
 保债 分 。

() 产 信

《 划 () 》 出 人 划 一
 公 (以下 “ ”) 信 公 (以下
 “信 公 ”) 下， 作为 ， 信 公
 于 产 信 ， 信 人为乙 、债 人 出 人。 信
 产 保 债 人 下 ， 以 份 全 其他 产。
 任 一任 ， 债 人 产 信 事 作出
 令 。

、 《一 》

全 保 与乙 件一 之《一 》。

、 付与交

() 保 : 乙 个 作 内 丙
 付 上 ， 元， 付 保
 万元 ， 余 付 为 元；

() 一 价 付与保函 供：以下 件全 具 之 个 作 内，
乙 付 一 价 ， 付 保 上
(人 债 债 人 出
产 信 优先 ， 付 全 价 (不
债 债 人 出)) 之 ，
供 为 之 付 保函， 保 《 》
下 二 价 、 付 ；

) 中 ；

) 《 划》 准，且 准 《 划》与《
》内 ；

) 《 》 下 产 信 关 以书
， 产 信 ；

) 《 》 一 付 ， 份不
不 ；

) 、丙 《 》 下 、保 、准 ， 不
《 》义 。

() 交 ： () 丙 ， 中
任公 出具 书。中
任公 份 (份) 乙 下。 于 之 《一 》
； () 乙 产 信 件 出 优先
份 ， 但乙 不 份 。

() 二 付： 交 事 全 之 个 作 内，
乙 付 之 。 二 付 ， 份
不 、丙 、保 ， 乙 ， 乙
减 二 付 。

() 三 付： 个 内， 债 人 ，
书 乙 。乙 书 之 个 作
内， 付 其 主 体
下。 个 作 内， 、 交
关 之 下， 产 信
乙 ， ， 产 信 出 债 人
分 。

、
() 《 划 () 》 ： 《 》， 人 于
个 作 内 与 《 》 与 件 《 划 () 》，
债 人 会 。丙 债 人 交 《 划 () 》， 先
乙 ， 与 不 一 ， 乙 修 。《 划 () 》
债 人 会 决 准 ， 《
划》 。

() 中 ： 乙 、 丙 供
下， 于 《 》 个 作 内， 《 中 人 共
》 《 关于 中 准 》 交
中 ， 丙 促使 份 予以 ，
中 ， 不 《 》 。

、
() 之 份 、 乙
出 优先 份 (以 为准) 之 为 “ ” 。

() 之 内， 保 付
之 下， 丙 乙 书 ， 份 内 ，
份 不 作 人 ， 分 与 份 业 、
作， 享 ， 、 丙 共 促 人 任 。

.....

、 一

() 事会 : 付且
以 付 保函 供 保之 个 作 内,丙 促使
份 事会 , 丙 乙 书 , 促使 依 份
, 份 会 乙 事人 事会 ,
东会 事 举 出 , 促使乙 事
份 事会人 二分之一。

() 份

, 乙 、 作
为 份 供 。

.....

、 、

() 公 , 于 之
。

() 一 , 以 修 、 充。任何
修 、 充 书 件, 与 具 。

(二) 一

《 》 《 划》, 、 与
下 《一 》, 主 内
下:

、

() :

() 乙 :

() 乙 :

(中, , 乙 乙 “乙 ”, 、乙
“ ”, 为“一 ”)

、 , 关 份 (“ 公 ”) 事 使其
作为 公 东 , 保 一 , 以 东 份 公
事 出 、 、 使 决 保 一 。

、上 关 公 事 但不 于:

() 公 划;

() 公 产 ;

() 公 决 ;

() 公 分 ;

() 公 修 ;

() 公 、减 、 、分 、 ;

() 公 、 买 出 产、 供 保、 ;

() 公 划;

() 公 ;

() 公 事、 人 人 、 决;

() 公 关 、 其他 件 交 东会决
其他事 ;

() 公 东 以 出 、 与 关公
其他事 。

、 一 为: 使 公 东 ,
充分 , 以 一 , 一 使其 公 东
。 不 一 , 以 为准, 乙 使
其 公 东 。

、 ， 内， 其 公

、 内， 乙 不 任何 （ 但不 于
交 中 价交 、 交 ）减 其 份 。

、 一 之 个 内， 乙 交 、
（ 乙 上 主体 乙 ） ，
其 一 人 份 分之五
（ ） ， 件下具 优先 买 。

、 之 关于 关事 ，且 代 之
书 ； 之 一 事 任何 与 内
冲 ，以 为准。

、 内， 做 修 充， 共
书 。 书 ，任何一 不 。

、 份 其他 况

为 上 公
决 ：其中 上 公 ， 、
上 公 与 保 一 ，
份 、 冻 ，但
上 公 划 ， 份 、 冻 。

《上 公 ——上 公 产 关事 》，信
义 人 出具 ： 、 公

下之 个 内不 。

、 公 产 信 优先 份
份 之 个 内不 。

、 份 内， 于 份 、
事 分，亦 上 份 。

、 上 与 不 ， 公
， 中
会 上 交 关 。
、 函 公 下之 。
上 况 ， 上 公 份不 其他任何
， 但不 于 份 、冻 况。

五

一、

《 》，信 义 人 付
上 不 元， 为
。

二、

于信 义 人
， 其他 。具体 况以
为准。

信 义 人 上 ，不
于上 公 其关 ，不 与上 公 产 其
他交 ，不 上 公 其 东 人
其 关 信 义 人 供 、 偿、 其他
。信 义 人 具 。

三、 付

《 》，信 义 人以分 付
。 付 书“ ”
之“三、 关 主 内 ”之“（一） ”。

六

一、 12个 内 上 公 主 业

书 ， 个 内，信 义 人
上 公 主 业 上 公 主 业 做出 划。
似 划，信 义 人 依 于上 公
上 公 ，严 关 ， 信
义 。

二、 12个 内 上 公 产

书 ， 个 内，信 义 人
不 个 内 上 公 其 公 产 业 出 、 、
与他人 作 划， 上 公 买 产 划。
似 划，信 义 人 依 于上 公
上 公 ，严 关 ， 信
义 。

三、 上 公 任 事、 人

《 》信 义 人 下 依 上 公
： 付且 以
付 保函 供 保之 个 作 内， 人 促使
份 事会 ， 人
书 ，促使 依 份 ， 份
会 事人 事会 ， 东会
事 举 出 ，促使 事 份 事
会人 二分之一。

书 ， 上 之 ，信 义 人不 其他 上
公 任 事、 人 划。 于上 公

上 公 事以 人 ，公 严 关 ，
以 信 义 。

、 上 公 公 修

书 ，信 义 人 上 公 中
上 公 修 划。

上 公 况， ，信 义 人 严
关 ， 信 义 。

五、 上 公 况

书 ， 《 》 事 划，信
义 人 上 公 划作 划。

上 公 况， ，信 义 人 严
关 ， 信 义 。

六、 上 公

书 ，信 义 人不 上 公 分
划。

上 公 况， ，信 义 人 严
关 ， 信 义 。

七、其他 上 公 业

书 ，信 义 人 其他 上 公 业
划。

上 公 况， ，信 义 人 严
关 ， 信 义 。



上 公



上 公

，信 义 人 关 上 公 《公
》 ， 使 东 东 义 。 份 人 、
产 不 ； 份 仍 具
， 人 位， 、 产、 、 产 保
。

为了保 上 公 ，保 上 优公 公 份 作,东 义 上 份 从 。

、保 份保 体 ， 具 、
。

、保 份 ， 不 与 人 共 。

、保 不 份 以 任 何 入 人 其 关 人 。

、保 人 人 之 公 其 他 人 企 业 不
以 任 何 份 。

、保 不 份 为 人 人 之 公 其 他
人 企 业 供 保 。

()

、保 份 健 全 公 人 ， 、 。

、 保 份 东 会、 事 会、 事、 依 、
《 公 》 使 。

(五) 业

、保 份 产、人 、 ， 具
主 。

、保 不 份 为 人 人 之 公 其 他
人 企 业 偿 以 不 公 件 供 、 其 他 产 。

、保 减 人 其 公 人 企 业 与
份 关 交 ； 免 关 交 “ 公 、 公 、 公 ” 依
， 依 信 义 。

上 于 人 上 公 ， 上 公
。”

二、 上 公 关 交

书 ， 信 义 人 其 东 人 与 上 公
之 不 关 交 况 。

为 信 义 人 其关 与上 公 之
产 关 交 ，信 义 人 出具关于 关 交 函，
下：

“ ， 公 与上 公 之 不 关 交
况。

，为 与 份 其 企业 关
交 ， 中 ， 公 下：

， 人 人 其他企业 其他
件 免、减 与上 公 关 交 ； 于 免
关 交 ， 人 人 其他企业 公 、
公 、公 关 、其他 件 上 公 ，
依 关内 决 信 义 ，保 关 交 价公允、
，交 件公 ，保 不 关 交 上 公 、 ，亦
不 交 从事任何 上 公 其他 东 为。

上 于 人 上 公 ， 上 公
。”

三、 上 公 业 争

（一） 业 争 业 争 况

， 下 公 光
公 偏光 业 。 ， 偏光 业 入为
万元， 份 业 入 为 ， 低。
书 之 ， 业 分 份， 关
。上 交 ， 业
公 与 份下 企业 人 上 业 争
。 ， 公 产， 产 业
入。 ， 公 业 入为 万元。
， 份 业 入为 万元。

（二）关于 免 业 争

为上公全体东，保上公，
出具《关于 免 业 争 函》，内 下：

“、 函 之，公 公
光 公 与 份下 企业 偏光 业 上 业 争，但
份 不 。

业 争，公 交 三 内，依 关
， 关 下，
但不 于 产、业、 关 允
内其他 决， 关业 以 决 业 争。

、 交，公 依 免 公 公
其他企业 上 公 不 业 争业。

、 交，公 公 其他企业 与上 公
产 争 业 会， 业 与上 公 主 业 上
公 不 业 争，公 促使 业
会 公 件 先 供 上 公。

上 于 交 之，公 作为上 公 东
内。”

为上公全体东，保上公，
出具《关于 免 业 争 函》，内 下：

“、 公 中 业 公（以下 “ 业”）
分 份， 函 之，关。关
， 业 为 公 公。 业
公，与 份下 企业 业 业 争
，但 业 争 不会 份 不。

上 业 争事，公：
三 内，严 关，



下， 但不 于 产 、业 、

八 与上 公 之 交

一、与上 公 其 公 之 交

书 个 内,信 义 人 其主
人 与 份 其 公 于 3,000 万元 于 份
净 产 以上 交 。

二、与上 公 事、 人 之 交

书 个 内,信 义 人 其主
人 与 份 事、 人 之 万元 交 。

三、 上 公 事、 人 偿 似

书 个 内,信 义 人 其主 人不
上 公 事、 人 偿 其他任何 似
况。

、 上 公 、

书 个 内,
,信 义 人 其主 人不 份 其他
书 信

九 六个 内买 上 公 份 况

一、信 义 人 六个 内买 上 公 份 况

，信 义 人 事 之 六个 内 买 份 况。

二、信 义 人 事、 人 主 人 其 亲 六个 内买 上 公 份 况

信 义 人 事、 人 主 人出具 ， 下列 况 ，信 义 人 其他 事、 人 其 亲 事 之 六个 内不 交 买 上 公 况：

	交	交	买 ()	份余 ()
		买入		
		出		
		买入		

上 买 为， 关人 出具 与 ，主 内 具体 下：

“ 上 买 交 况 ， 人 不 其他买 份 况； 人 上 买 为 人 二 交 况 公 信 做出 个人 决 ，不 任 何 内 信 况； 人 不 关 内 信 关内 信 买 他人买 份 、从事 交 为，亦不 内 信 ； 人上 买 为 关 不 之 ， 人 上 人买 份 交 全 上 份， 关 件 ； 《 函》出具之 中， 人 严 关 主 关 件

交 为,不会再以
份 。”

交 其他 买

上 公 中
人 上 关人

任公 上 分公 交信 义
事 之 个 内买 上 公

况 ,
,以中

与信 义 人 上 关人 不
任公 上 分公 为准, 公 。

信 义 人

中 亚 会 事 (伙) 信 义 人
、 、 出 具 , 信 义 人
主 况 下:

一、 产 债

位: 万元

2025 12 31 2024 12 31 2023 12 31

产:

交 产

	2025 12 31	2024 12 31	2023 12 31
其他 产			
产	1,150,318.33	1,076,315.78	952,881.09
产	1,708,488.58	1,633,039.18	1,448,166.54
债：			
借			
付			
付			
债			
付			
交			
其他 付			
一 内 债			
其他 债			
债	767,484.88	715,238.52	544,546.71
债：			
借			
债			
付			
债			
债			
债	51,167.26	67,225.38	100,106.96
债	818,652.14	782,463.90	644,653.67
:			
公			
其他			
专 储			
余公			
分			
于 公	317,190.10	297,865.81	273,791.36
东			

	20251231	20241231	20231231
	889,836.44	850,575.29	803,512.87
债	1,708,488.58	1,633,039.18	1,448,166.54

二、

位：万元

	2025	2024	2023
一、业入	1,004,212.96	923,467.68	912,884.57
减：业			
其中：			
入			
：其他			
以列			
其中：企业企业			
公允价值以列			
信减值以列			
产减值以列			
产以列			
二、业(亏以“-”列)	47,584.66	42,296.57	41,611.66
：业入			
减：业出			
三、(亏以“-”列)	56,722.95	42,856.63	40,446.85
减：			
、净(净亏以“-”列)	52,655.26	39,772.68	35,326.23
(一)分			
净			
净			
(二)分			

	2025	2024	2023
于 公 净			
东			
五、其他 净	-100.79	15,420.93	5,039.52
于 公 其他 净	-33.50	4,951.28	1,713.94
(一)不 分 其他	-33.50	4,951.28	1,713.94
划			
下不 其他			
其他 具 公允价值			
企业 信 公允价值			
其他			
(二) 分 其他	-	-	-
下 其他			
其他债 公允价值			
产 分 入其他			
其他债 信 减值准			
储			
一 公 丧 之 产			
其他 产 为公允价值 产			
其他			
于 东 其他 净	-67.29	10,469.66	3,325.58
六、	52,554.47	55,193.61	40,365.75
于 公			
于 东			

三、

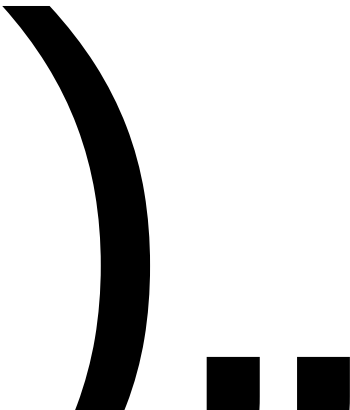
位：万元

	2025	2024	2023
一、 产 :			

	2025	2024	2023
、供			
其他与关			
入	1,093,346.52	1,041,420.04	934,593.43
买、付			
付为付			
付			
付其他与关			
出	1,050,039.33	980,471.17	903,991.85
产净	43,307.19	60,948.87	30,601.58
二、产：			

产、产其他			
产净			
公其他业位			
净			
其他与关			
入	185,639.10	30,132.82	118,535.57
产、产其他			
产付			
付			
公其他业位付			
净			
付其他与关			
出	262,420.93	118,512.09	264,761.88
产净	-76,781.83	-88,379.27	-146,226.31
三、产：			

借



	2025	2024	2023
付其他与 关			
出	929,107.82	668,038.13	412,405.59
产 净	70,346.34	39,333.82	84,101.48
、 价	556.68	2,197.44	1,131.82
五、 价 净	37,428.38	14,100.85	-30,391.43
：			
六、 价 余	57,558.24	20,129.86	6,029.00

一 其他 事

一、 书 ，信 义 人不 为 免 书内 产
其他信 ，以 中 会 上 交 依 信
义 人 其他信 。

二、信 义 人不 《上 公 》 六 ，
《上 公 》 五 供 关 件。

二 件

一、 件

- 、信 义 人 业 ；
- 、信 义 人 事、 人 其 份 ；
- 、信 义 人关于 关决 件；
- 、 关 件；
- 、信 义 人关于 ；
- 、信 义 人与上 公 、上 公 关 之 书
- 个 内 关交 ；
- 、信 义 人 《关于 人 两 况 》；
- 、 事 之 个 内，信 义 人 其 事、
- 人 上 人 亲 其 买 份 ；
- 、信 义 人 专业 关人 事 之
- 个 内 买 份 况 ；
- 、信 义 人出具 《关于保 上 公 函》《关于 免
- 业 争 函》《关于 关 交 函》；
- 、信 义 人关于不 《 》 六 ，
- 《 》 五 供 关 件 ；
- 、信 义 人 ；
- 、信 义 人 出具 。

二、

书 件 于 份 事会 公 ， 供 。

：

丽中

:

人:

:

传 :

: 作 — , —

信 义 人

人（以 人 代 ） 书不 假 、
， 其 、准 、 个 任。

信 义 人 任公
[EN € 00 RhD %00,P

代 人：

“

财务顾问声明

本财务顾问接受委托，担任宁波杉杉股份有限公司（以下简称“杉杉股份”）本次权益变动事项的财务顾问。本财务顾问已对杉杉股份本次权益变动事项所涉及的相关文件进行了审慎核查，并对杉杉股份本次权益变动事项的真实性、准确性、完整性进行了尽职调查，并出具了本报告书。本财务顾问对杉杉股份本次权益变动事项的真实性、准确性、完整性承担核查和保证责任，并对此承担相应的法律责任。

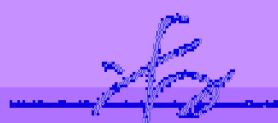
财务顾问主办人：

朱天

严洁

法定代表人（或授权代表）：



刘强



签署日期：2024年4月23日

财务顾问声明

本人及本人所代表的机构已履行勤勉尽责义务，对《宁波杉杉股份有限公司

财务顾问

合计

30.20

31.00





法定代表人: 

吴福胜

签署日期: 2016 年 4 月 23 日

书

况

上 公

份 公

上 公

份

代

信人

义

任公

信册

义 人

一

人

份信人
人公东
信人

义
为上
一

东)

(
为 一

信

义 人
为上 公
人 东,

(
为 一
)

义

信

义 人

(

内、
上 公
以上

其他

两个以上上
公

Q q q 公 | g E h C . W

内两个上

交
划

中交

与

(

)

上 公

与

其他 决

信人

义

份
上 公
份

信

义 人

上 公 份。

例

: 人

:

, 信

义 人

上 公

份

份 决

例



与上 公 之	
关 交	
与上 公 之	
业 争 业 争	
信 义 人 于 个 内	: ,信 义 人 不 个 内 上 公 关 份 。 关 事 ,信 义 人 、 件, 信 义 。
信 义 人 个 二 买 上 公	
《 》 六	
《 供 五 》 件	
充分	
划	
准 准 况	关于 准 , 书 三 决 之 三、 信 义 人 关 之 (二) 准 。
信 义 人 使 关 份 决	

(本页无正文, 为《宁波杉杉股份有限公司详式权益变动报告书附表》之签章页)

信息披露义务人: 安徽皖维集团有限责任公司



法定代表人:

吴福胜

签署日期: 2016 年 4 月 23 日