华泰联合证券有限责任公司

……

……

……

……

……

……

……

……

……

……

……

（本页无正文，为《华泰联合证券有限责任公司关于杉杉集团有限公司、宁波杉杉股份有限公司之2022年第一季度持续督导意见》之签章页）

财务顾问协办人：

何楠奇

何楠奇

财务顾问主办人：

顾翀翔　　黄梦丹

顾翀翔　　黄梦丹

王卓

王卓

华泰联合证券有限责任公司

2022年5月10日