

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

[illegible]

（本页无正文，为《华泰联合证券有限责任公司关于杉杉集团有限公司、宁波市鄞州捷伦投资有限公司及其一致行动人收到宁波杉杉股份有限公司之 2022 年第一季度持续督导意见》之签章页）

持续督导意见

杉杉集团有限公司、宁波杉杉股份有限公司、宁波市鄞州捷伦投资有限公司及其一致行动人收到宁波杉杉股份有限公司

财务顾问协办人：

何楠奇

何楠奇

财务顾问主办人：

顾翀翔

顾翀翔

黄梦丹

黄梦丹

王卓

王卓

王卓

华泰联合证券有限责任公司



2022 年 5 月 10 日